



## PROJETOS ORGANIZACIONAIS - REFERÊNCIAS

22/10/21

Assumindo que referências de projetos implantados com sucesso *valem mais que mil palavras*, sugerimos contatar as seguintes Empresas:

- ▲ **KARSTEN S/A** - Blumenau - Santa Catarina > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL DA ESTRUTURA DE GESTÃO e de RACIONALIZAÇÃO DOS PROCESSOS DE TRABALHO* implantado em setembro de 1995.
- ▲ **SUZANO PETROQUÍMICA S/A** - Unidades em Camaçari - BA, Duque de Caxias - RJ e Capuava - SP > projeto de *RACIONALIZAÇÃO DOS PROCESSOS DE TRABALHO* implantado em agosto de 1996.
- ▲ **USIMINAS S/A** - Belo Horizonte - MG > projeto de *DESCENTRALIZAÇÃO DA GESTÃO DE RH* concluído em novembro de 1997, que foi dividido em 04 módulos (Pesquisa Satisfação de Clientes Internos (1), Racionalização Organizacional - Estrutura e Processos de RH (2), Diretrizes, Políticas e Procedimentos de Desenvolvimento Organizacional na Gestão de Pessoas (3) e Capacitação dos Profissionais Envolvidos - Gestores e Equipe de RH (4).
- ▲ **BCP S/A** - São Paulo - SP > projeto de *MODELAGEM ORGANIZACIONAL, DEFINIÇÃO DO QUADRO DE LOTAÇÃO E MONITORAÇÃO DA IMPLANTAÇÃO DA EMPRESA (GREEN FIELD)* concluído em agosto de 1997.
- ▲ **DETEN QUÍMICA S/A** - Camaçari - BA > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO e RACIONALIZAÇÃO DOS PROCESSOS DE TRABALHO* implantado em março de 1998.
- ▲ **CIQUINE-POLIALDEN** - Camaçari - BA > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO e RACIONALIZAÇÃO PROCESSOS DE TRABALHO* implantado em 1999 como preparação para a venda em leilão das Empresas as quais pertenciam à CONEPAR uma das Holdings do antigo Banco Econômico. A POLIALDEN foi adquirida pela BRASKEM e a CIQUINE pela Elekeiroz.
- ▲ **JARI CELULOSE S/A** - Monte Dourado - PA > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO e PROCESSOS DE TRABALHO* implantado em novembro de 2001.
- ▲ **BRASCAN BRASIL S/A** - Brasília - DF > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL DAS ESTRUTURAS DE GESTÃO - HOLDING, COMFLORESTA, CATTLE, BESA E CESBRA* implantados em julho de 2001.

- ▲ **GRUPO ORSA** - Barueri - SP > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO - HOLDING, ORSA CELULOSE, PAPEL E EMBALAGENS, FUNDAÇÃO ORSA e ORSA FLORESTAL (GREEN FIELD)* implantados em outubro de 2002.
- ▲ **COMGÁS - CIA DE GÁS DE SÃO PAULO** - São Paulo - SP > projeto de *RACIONALIZAÇÃO DOS PROCESSOS DE TRABALHO* implantado em dezembro de 2002.
- ▲ **FÁBRICA CARIOCA DE CATALISADORES** - Rio de Janeiro - RJ > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO e PROCESSOS DE TRABALHO* implantado em julho de 2002.
- ▲ **AUNDE COPLATEX** - Poá - SP > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO e PROCESSOS DE TRABALHO* implantado em novembro de 2002.
- ▲ **VERACEL CELULOSE S/A** - Eunápolis - BA > projeto modular de *MODELAGEM ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO e PROCESSOS DE TRABALHO (GREEN FIELD)* concluído em maio de 2003 para suportar a implantação da fábrica (investimento de US\$ 1,2 MMM). Este projeto foi re-contratado em novembro de 2005 e concluído em maio de 2006, com a entrada em operação da unidade.
- ▲ **TRENCH, ROSSI & WATANABE** - São Paulo - SP > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO e PROCESSOS DE TRABALHO* implantado em julho de 2003.
- ▲ **PETROFLEX IND. E COMÉRCIO S/A** - Rio de Janeiro - RJ > projeto de *RACIONALIZAÇÃO DOS PROCESSOS DE TRABALHO* implantado em maio de 2004.
- ▲ **FICAP S/A** - Rio de Janeiro - RJ > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO* implantado em maio de 2005 e de *RACIONALIZAÇÃO DOS PROCESSOS DE TRABALHO* implantado em junho de 2006.
- ▲ **MD PAPÉIS S/A** - São Paulo - SP > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO* implantado em novembro de 2005.
- ▲ **ARACRUZ S/A** - São Paulo - SP > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO e PROCESSOS DE TRABALHO* da Gerência Florestal implantado em dezembro de 2005.
- ▲ **COPENOR S/A** - Camaçari - BA > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO* implantado em meados de 2006.
- ▲ **TOZZINI, FREIRE, TEIXEIRA E SILVA** - São Paulo - SP > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL* implantado em novembro de 2006.
- ▲ **BHP BILLITON S/A** - Rio de Janeiro - RJ > projeto de *EFICÁCIA ORGANIZACIONAL* concluído em dezembro de 2006.

- ▲ **ARACRUZ S/A** - São Paulo - SP > *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO e PROCESSOS DE TRABALHO* da Gerência de RH. Projeto concluído em março de 2007 e precedido por outros 02 módulos (Pesquisa Satisfação de Clientes Internos e *Benchmarking* Estruturas e Processos de RH).
- ▲ **ARACRUZ S/A** - São Paulo - SP > *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO e PROCESSOS DE TRABALHO* da Gerência de Suprimentos. Projeto concluído em maio de 2007 e precedido por outros 02 módulos (Pesquisa Satisfação de Clientes Internos e *Benchmarking* das Estruturas e Processos de Suprimentos).
- ▲ **INDÚSTRIAS ANHEMBÍ S/A** - São Paulo - SP > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO* implantado em junho de 2007.
- ▲ **VOTORANTIM METAIS S/A** - São Paulo - SP > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DAS ÁREAS DE ENGENHARIA DE PROJETO - CORPORATIVAS E DE UNIDADES* concluído em novembro de 2007.
- ▲ **PETROCOQUE S/A** - Cubatão - SP > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO e PROCESSOS DE TRABALHO* - concluído em novembro de 2007.
- ▲ **COQUEPAR - CIA. DE COQUE CALCINADO DE PETRÓLEO S/A** - Rio de Janeiro - RJ > projeto de *REVISÃO DA ESTRATÉGIA, MODELAGEM ORGANIZACIONAL (ESTRUTURA e PROCESSOS), DEFINIÇÃO DO QUADRO DE LOTAÇÃO e MONITORAÇÃO DA IMPLANTAÇÃO DA EMPRESA (GREEN FIELD)* concluído em janeiro de 2008.
- ▲ **GRUPO JULIO SIMÕES** - Mogi das Cruzes - SP > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO* concluído em fevereiro de 2008.
- ▲ **VOTORANTIM METAIS S/A** - Unidade Niquelândia - Niquelândia - GO > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA e PROCESSOS DE MANUTENÇÃO* concluído em maio de 2008.
- ▲ **CONTROLAR S/A** - São Paulo - SP > projeto de *REVISÃO DA ESTRATÉGIA E MODELAGEM ORGANIZACIONAL (ESTRUTURA DE GESTÃO) E MONITORAÇÃO DA IMPLANTAÇÃO DA EMPRESA (GREEN FIELD)* concluído em maio de 2008.
- ▲ **MINERAÇÃO CARAÍBA S/A** - Jaguarari - BA > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO* concluído em maio de 2009.
- ▲ **INDUSTRIAS ANHEMBÍ S/A** - São Paulo - SP > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA E PROCESSOS DA GCIA. COMERCIAL* concluído em junho de 2009.
- ▲ **HARSCO METALS - UNIDADE JOÃO MONLEVADE** - João Monlevade - MG > projeto de *RACIONALIZAÇÃO DA ESTRUTURA DE GESTÃO, DOS PROCESSOS DE TRABALHO E DEFINIÇÃO DOS QUADROS DE LOTAÇÃO e PROCESSOS DE TRABALHO* da UNIDADE JOÃO MONLEVADE concluído em maio de 2012.

- ▲ **VALE ÁFRICA (CDN & CEAR)** - Moçambique e Malawi > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA E MACROPROCESSOS* concluído em maio de 2013.
- ▲ **COPENOR S/A** - Camaçari - BA > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO e PROCESSOS DE TRABALHO* da Área de RH concluído em setembro de 2012.
- ▲ **EMBRACON CONSÓRCIOS** - Santana do Parnaíba - SP > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO* iniciado em março de 2020 e concluído em fevereiro de 2021.
- ▲ **EMBRACON CORRETORA** - Santana do Parnaíba - SP > projeto de *RACIONALIZAÇÃO ORGANIZACIONAL - ESTRUTURA DE GESTÃO* iniciado em outubro de 2020 e concluído em março de 2021.
- ▲ **SPSL - SISTEMA PRODUTOR SÃO LOURENÇO** - Ibiúna e Cotia - SP > Empresa de infraestrutura controlada pelo Grupo Chinês CGGC. projeto de *RACIONALIZAÇÃO DOS PROCESSOS DE TRABALHO E DEFINIÇÃO DOS QUADROS DE LOTAÇÃO* iniciado em março de 2021 e concluído em julho de 2021.
- ▲ **EMBRACON CONSÓRCIOS** - Santana do Parnaíba - SP > projeto de *RACIONALIZAÇÃO DOS PROCESSOS DE TRABALHO E DEFINIÇÃO DOS QUADROS DE LOTAÇÃO* iniciado em agosto de 2021 e com previsão para ser concluído em fevereiro de 2022.

Se houver interesse em visitar alguma(as) das empresas indicadas para conhecer as suas experiências em relação aos resultados dos *projetos*, a **WISDOM** poderá auxiliar no agendamento.

Atenciosamente,



Luiz Carlos Bueno  
Diretor Geral